

# Assemblée annuelle des délégués de la CIP

Jeudi 14 juin 2012, Salle de spectacles - Renens

Sous la présidence de M. Didier Tenthorey, Président du Conseil d'administration.





- 1. Liste de présence
- 2. Procès-verbal de la précédente Assemblée des délégués
- 3. Rapport du Conseil d'administration
- 4. Rapport de la Commission des comptes
- 5. Discussion et approbation de la gestion et des comptes
- 6. Election éventuelle d'un membre du Conseil d'administration représentant les assurés
- 7. Election d'un membre suppléant représentant les assurés
- 8. Nomination de la commission des comptes
- 9. Orientation sur le projet de révision des statuts
- 10. Propositions individuelles





# 1. Liste de présence





2. Procès-verbal de la précédente Assemblée des délégués





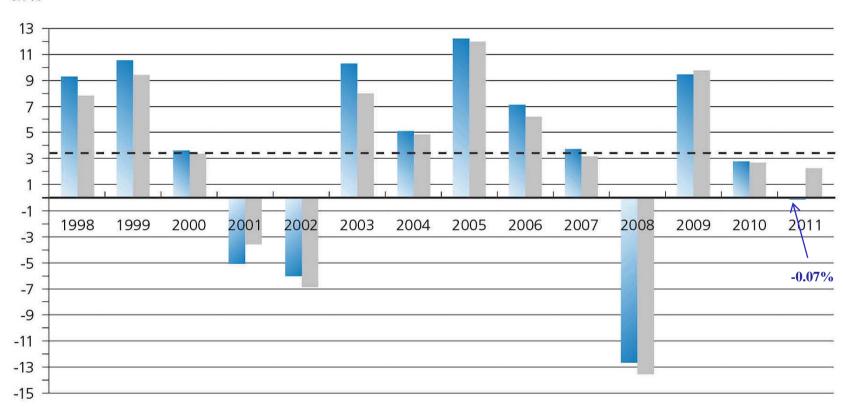
3. Rapport du Conseil d'administration

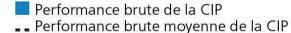




#### Evolution de la performance globale de la CIP

en %





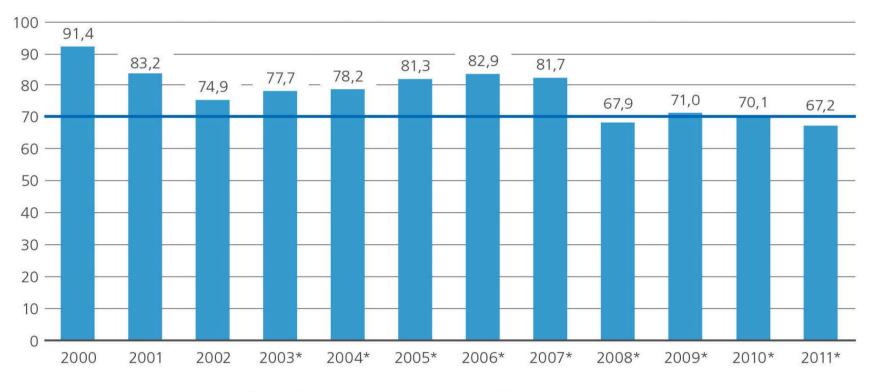
Performance brute théorique en respect de l'allocation tactique annuelle





#### Evolution du degré de couverture OPP2, art. 44, al. 1

en %



Degré de couverture minimum (art. 139 des Statuts)

<sup>\*</sup> Tient compte de l'introduction de la norme Swiss GAAP RPC 26





4. Rapport de la Commission des comptes





### Composition de la Commission des comptes pour l'exercice 2011

Représentant des employeurs	Représentant des assurés
M. Bertrand Henzelin,	Mme Jacqueline Gobet,
Commune de Prilly.	Pro Senectute - Vaud.
M. Martial Lambert,	M. Eric-Alain Roulet,
Commune de Pully.	Commune de Puidoux.





5. Discussion et approbation de la gestion et des comptes





6. Election éventuelle d'un membre du Conseil d'administration représentant les assurés

(en remplacement de M. Etienne Poget, préposé aux contrôle des habitants, Nyon)





#### Art 122 des statuts :

- <sup>1</sup> Le Conseil est composé de sept membres, à savoir :
  - un représentant de l'État ;
  - trois représentants des employeurs ;
  - trois représentants des assurés.
- <sup>2</sup> En outre, il y a six suppléants, trois choisis parmi les employeurs et trois parmi les assurés.
- <sup>3</sup> Les membres du Conseil et les suppléants sont choisis de façon à représenter les diverses régions du canton, les diverses catégories d'employeurs et les diverses professions des assurés.





#### Composition du Conseil d'administration au 1er janvier 2012 :

#### **Assurés**

Président Didier Tenthorey, responsable des Finances,

ARAS Jura-Nord Vaudois, Yverdon-les-Bains

Administrateur Christian Monod, secrétaire municipal, Jouxtens-

Mézery

Administrateur Etienne Poget, préposé au contrôle des habitants,

Nyon

**Employeurs** 

Vice-président Laurent Ballif, syndic et député, Vevey

Administrateur Frédéric Borloz, syndic et député, Aigle

Administrateur Gilbert Gubler, syndic, Moudon

#### Représentante de l'Etat

Administratrice: Gladys Laffely Maillard, consultante indépendante,

**Epalinges** 





#### Représentant des assurés (par ordre de réception)

- → M. Luc Pasquier Chef du contrôle des habitants, Orbe
- → M. Jean-François Niklaus Boursier communal, Epalinges
- → M. Jean-Pierre Pernet Chef du personnel, Montreux





#### Art 120 des statuts :

<sup>1</sup> Les votations et élections ont lieu à main levée. Toutefois le bulletin secret intervient soit sur décision du président soit si 60 délégués au moins le demandent.

- <sup>2</sup> Les votations ont lieu à la majorité absolue des voix.
- <sup>3</sup> Les élections ont lieu à la majorité absolue au premier tour et relative au second.





# 1er tour : majorité absolue BULLETIN DE VOTE NUMÉRO 1





# 2ème tour : majorité relative BULLETIN DE VOTE NUMÉRO 2





7. Election d'un membre suppléant représentant les assurés





### Représentant des assurés

 $\rightarrow$  M.





# BULLETIN DE VOTE NUMÉRO 3





8. Nomination de la commission des comptes





# Nomination de la Commission des comptes pour l'exercice 2012

Représentant des employeurs	Représentant des assurés
En fonction  → Commune de Pully	En fonction  → Commune de Puidoux
Nouveau → Commune de	Nouveau → Commune de





9. Orientation sur le projet de révision des statuts





# Révision des Statuts de la CIP et du Décret du Grand Conseil du 5 septembre 1923

Présentation à l'Assemblée des délégués



# Révision des Statuts et du Décret

#### Ordre du jour

- 1. Introduction
- 2. Situation actuelle de la CIP
- 3. Nouveau droit fédéral et conséquences pour la CIP
- 4. Suite des travaux





### Révision des Statuts et du Décret

#### Ordre du jour

- 1. Introduction
- 2. Situation actuelle de la CIP
- 3. Nouveau droit fédéral et conséquences pour la CIP
- 4. Suite des travaux





### 1. Introduction

### Objectif de cette présentation

Communiquer les premières grandes orientations par rapport aux démarches entreprises en vue de l'adaptation de la CIP aux nouvelles exigences prévues par le droit fédéral pour les institutions de prévoyance de droit public





### Révision des Statuts et du Décret

#### Ordre du jour

- 1. Introduction
- 2. Situation actuelle de la CIP
- 3. Nouveau droit fédéral et conséquences pour la CIP
- 4. Suite des travaux





#### Présentation succincte

- Institution de prévoyance de droit public inscrite au registre de la prévoyance professionnelle régie par
  - Décret reconnaissant comme personne morale la Caisse intercommunale de pensions (DCIP) du 5 septembre 1923
  - Statuts de la Caisse intercommunale de pensions du 1<sup>er</sup> janvier 1988, état au 1<sup>er</sup> janvier 2011
  - Divers règlements et directives internes
- -Statuts et comptes annuels soumis à l'approbation du Conseil d'Etat
- -Surveillance de l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale (As-So)





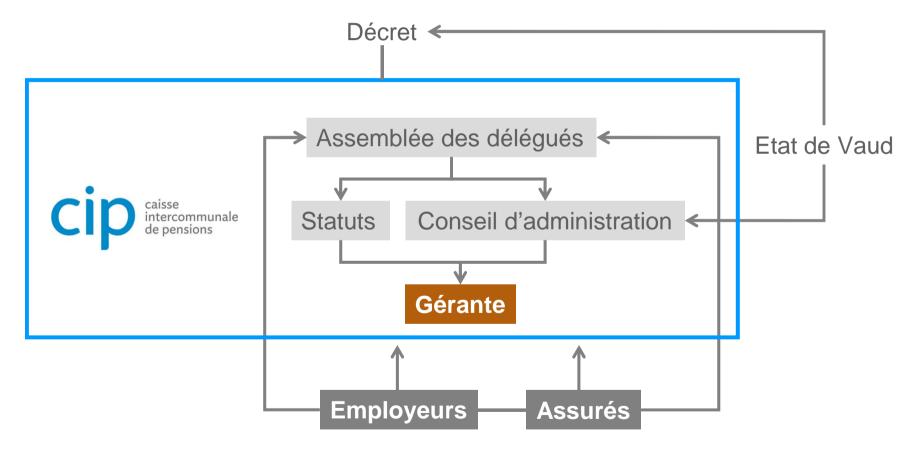
#### **Organes**

- -Assemblée des délégués (> 900 délégués)
  - Adopte et modifie les Statuts
  - Elit le Conseil d'administration et la Commission des comptes
  - Approuve les comptes annuels et accorde la décharge
  - Conseil d'administration (7 membres dont 1 représentant de l'Etat)
  - Veille à l'application des Statuts et pourvoit au placement des capitaux
  - Statue sur les entrées et sorties d'employeurs
  - Etablit le cahier des charges de la gérante
  - Règle tous les cas non prévus par les Statuts
  - Commission des comptes
  - Gérante (Retraites Populaires)





#### Schéma organisationnel







#### **Chiffres clés** (au 31.12.2011)

Employeurs affiliés : 313

#### **Engagements actuariels** Assurés et pensionnés 65% 55% Communes ■ Associations de 7% 8% communes Autre parapublic 25% communal ■ Parapublic avec 12% activité sur tout le territoire cantonal 2% 2% Divers

Depuis 2007, politique restrictive en matière d'affiliation de nouveaux employeurs parapublics





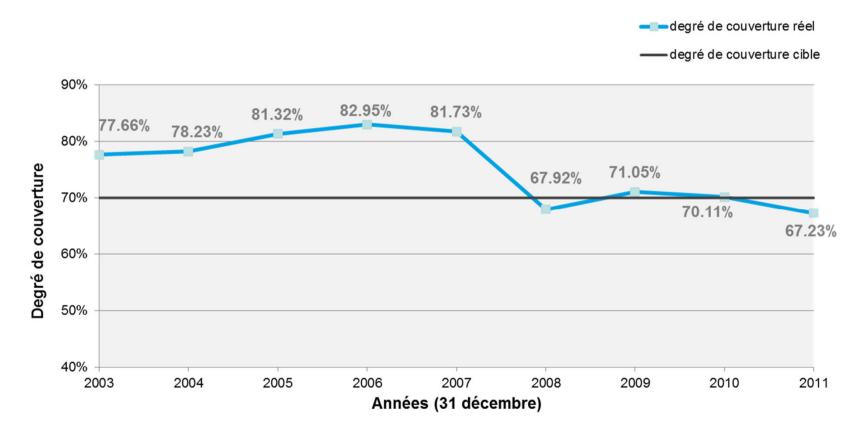
#### **Chiffres clés** (au 31.12.2011) (2)

- Effectif: 10'549 actifs et 4'894 bénéficiaires de pensions
- Cotisation assuré/employeur: 8/16 ou 9/15
- Bases techniques: EVK 2000
- Taux technique: 3.5%
- Capitaux de prévoyance et provisions techniques: 3.079 mia
- Fortune de prévoyance disponible: 2.069 mia
- Degré de couverture: 67.23% (min. statutaire: 70% en vertu du système financier mixte capitalisation/répartition)





#### Evolution du degré de couverture entre 2004 et 2011







#### Situation technique

#### Conclusions de la dernière expertise:

- Adaptation des tables actuarielles
  - L'expert recommande de passer aux tables actuarielles VZ 2010
- Equilibre financier
  - Au vu du changement de tables actuarielles, l'équilibre financier de la CIP n'est plus assuré
  - Les projections montrent qu'un effort important de recapitalisation doit être réalisé pour atteindre l'objectif fixé par le nouveau droit fédéral





### Révision des Statuts et du Décret

### Ordre du jour

- 1. Introduction
- 2. Situation actuelle de la CIP
- 3. Nouveau droit fédéral et conséquences pour la CIP
- 4. Suite des travaux





#### Démarches en cours

- Commission de révision des Statuts
  - Composée de membres du Conseil (représentants des employeurs et des assurés) ainsi que de spécialistes de la gérante
  - Séances régulières depuis novembre 2011

- Groupe de travail CIP Etat UCV AdCV
  - Discussions relatives à la révision du Décret de 1923.
- Contacts avec l'Autorité de surveillance
  - Contacts réguliers permettant d'avoir des validations intermédiaires





# Rappel du contexte légal

- Réforme du financement des institutions de prévoyance de corporations de droit public (IPDP)
  - Modifications de la LPP et de la LFLP
  - ⇒ Adoption par le Parlement le 17 décembre 2010
  - ⇒ Entrée en vigueur le 1er janvier 2012
  - ⇒ Délai de mise en œuvre au 1er janvier 2014





# Rappel du contexte légal (2)

# La réforme du financement des IPDP comporte 2 volets:

- Volet « GOUVERNANCE »
  - Indépendance juridique, organisationnelle et financière
    - Forme juridique
    - Délimitation des aspects pouvant être réglés par l'organe législatif
    - Catalogue des tâches réservées à l'organe de direction

#### Volet « FINANCEMENT »

- Système financier de la capitalisation partielle à hauteur de 80%
  - Conditions requises
  - Période transitoire jusqu'en 2052





# Rappel du contexte légal (2)

# La réforme du financement des IPDP comporte 2 volets:

- Volet « GOUVERNANCE »
  - Indépendance juridique, organisationnelle et financière
    - Forme juridique
    - Délimitation des aspects pouvant être réglés par l'organe législatif
    - Catalogue des tâches réservées à l'organe de direction

#### Volet « FINANCEMENT »

- Système financier de la capitalisation partielle à hauteur de 80%
  - Conditions requises
  - Période transitoire jusqu'en 2052





# **Volet « GOUVERNANCE » (2)**

# Forme juridique

⇒ Fondation ou institution de droit public dotée de la personnalité juridique

Décret du Grand Conseil ← CID caisse intercommunale de pensions

- La CIP reste une institution de prévoyance de droit public
- Le Grand Conseil confère à la CIP la personnalité juridique par Décret
- Les organes de la CIP restent inchangés
- Soumise à la surveillance de l'As-So





# Volet « GOUVERNANCE » (3)

- Organe « législatif »
  - ⇒ Délimitation des aspects pouvant être réglés par l'organe « législatif »

# Organe « législatif » = Assemblée des délégués • Détermination des grands principes: • Employeurs affiliés ou qui peuvent l'être • Personnes assurées, début et fin de l'assurance (âge de la retraite) • Primauté des cotisations ou primauté des prestations • Conditions et modalités des mesures d'assainissement • Modalités de la garantie des communes • Dispositions relatives au financement ou aux prestations





# Volet « GOUVERNANCE » (4)

- Organe de « direction »
  - ⇒ Catalogue des tâches réservées à l'organe de « direction »

# Organe de « direction » = Conseil d'administration • Tâches réservées: • Direction générale de l'institution de prévoyance • Choix du taux technique et des autres bases techniques • Fixe les objectifs et principes en matière d'administration de la fortune • Organise la comptabilité et approuve les comptes annuels • Choix du gérant, de l'expert et de l'organe de révision • Dispositions relatives au financement ou aux prestations





# **Volet « GOUVERNANCE » (5)**

- Dispositions relatives au financement ou aux prestations
  - ⇒ Compétence à répartir entre l'organe législatif et l'organe de direction

## Proposition du Conseil d'administration:

## Fixation du financement par l'Assemblée des délégués

#### Motifs:

- Délégués de chaque employeur et assurés affilié → maîtrise du montant des cotisations en matière de prévoyance professionnelle
- Délégués des employeurs garants → influence sur le processus de recapitalisation
- Assemblée des délégués consultée sur toute modification relative aux prestations
- Assemblée des délégués compétente pour fixer dans les statuts l'âge de la retraite, le traitement cotisant et la durée d'assurance





# **Volet « GOUVERNANCE » (6)**

## **SYNTHÈSE**

- Pas de révolution mais une évolution
- Assemblée des délégués fixe les éléments essentiels, les grands principes et le financement
- Conseil d'administration dirige la Caisse et exécute toutes les tâches qui lui incombent en vertu du nouveau droit fédéral
- Décision de l'Assemblée des délégués en juin 2013 sur la base du nouveau Décret et des Statuts modifiés, ainsi que du projet de règlement du Conseil d'administration





# Rappel du contexte légal (2)

# La réforme du financement des IPDP comporte 2 volets:

- Volet « GOUVERNANCE »
  - Indépendance juridique, organisationnelle et financière
    - Forme juridique
    - Délimitation des aspects pouvant être réglés par l'organe législatif
    - Catalogue des tâches réservées à l'organe de direction

#### Volet « FINANCEMENT »

- Système financier de la capitalisation partielle à hauteur de 80%
  - Conditions requises
  - Période transitoire jusqu'en 2052





## **Volet « FINANCEMENT »**

- Système financier de la capitalisation partielle à hauteur de 80%
  - ⇒ Conditions requises
    - Degré de couverture : inférieur à 100% le 1<sup>er</sup> janvier 2012
    - Accord de l'autorité de surveillance (avec réexamen quinquennal)
    - Garantie financière d'une corporation de droit public
    - Chemin de recapitalisation (plan de financement)
  - ⇒ Période transitoire jusqu'en 2052





# **Volet « FINANCEMENT » (2)**

- Accord de l'autorité de surveillance
  - ⇒ L'autorité de surveillance vérifie que les conditions sont remplies
- L'As-So est associée aux réflexions
- Validations intermédiaires des grandes orientations
- Calendrier de mise en œuvre à remettre pour le 30 septembre 2012
- Chemin de recapitalisation à remettre au plus tard le 30 juin 2013
- Réexamen de la situation tous les 5 ans





# Volet « FINANCEMENT » (3)

- Garantie financière de la corporation de droit public
  - Conditions et étendue prévues par le droit fédéral
- Maintien de la garantie générale des Communes
- Principe de la garantie fixé au niveau du Décret
- Modalités liées à la garantie précisées par les Statuts
- Limitation de la garantie à la part non couverte par les degrés de couverture initiaux
- A distinguer de la garantie contractuelle de l'ensemble des employeurs affiliés et de leurs garants éventuels notamment en cas de sortie de la CIP





# **Volet « FINANCEMENT » (4)**

- Chemin de recapitalisation (plan de financement)
  - ⇒ Garantir à long terme l'équilibre financier et l'objectif de 80% en 2052
  - Couverture intégrale des engagements envers les rentiers et maintien des degrés de couverture au moins à leur valeur initiale
- Maintien du système financier de la capitalisation partielle
- Fixation des degrés de couverture initiaux au 1<sup>er</sup> janvier 2012
- Constitution d'une réserve de fluctuation de valeur
- Choix des bases techniques et du taux technique
- Détermination des autres mesures nécessaires

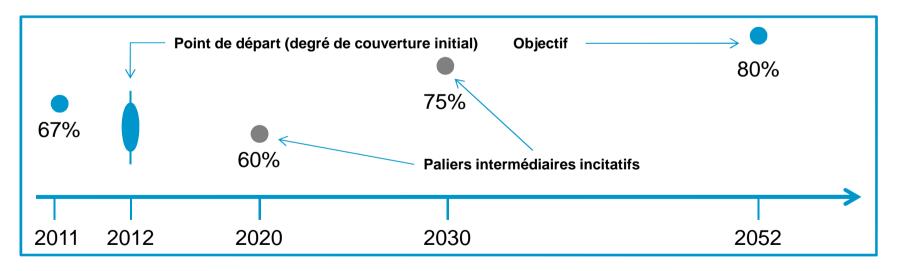




# **Volet « FINANCEMENT » (5)**

#### Période transitoire

- ⇒ Plan de financement prévoit le maintien des degrés de couverture acquis
- ⇒ Paliers incitatifs fixés par le droit fédéral avec obligation de l'employeur de payer un intérêt sur le découvert calculé au taux LPP







# **Volet « FINANCEMENT » (6)**

# **SYNTHÈSE**

- Maintien du système de la capitalisation partielle
- Elaboration d'un chemin de recapitalisation (plan de financement) permettant de garantir l'équilibre financier de la CIP et d'atteindre un degré de couverture global de 80% en 2052
- Décision de l'Assemblée des délégués en juin 2013





#### **Conclusions**

- Pas de révolution mais une évolution
- Maintien de l'institution de prévoyance de droit public
- Redistribution des compétences entre l'Assemblée des délégués (organe législatif) et le Conseil d'administration (organe de direction)
- Maintien de la garantie des Communes
- Etablissement d'un chemin de recapitalisation (plan de financement) en tenant compte de nouvelles bases techniques





# **Conclusions** (2)

- Soutien de l'UCV et de l'AdCV au projet
- Décision du Grand Conseil sur le nouveau Décret
- Les nouvelles dispositions (Statuts et règlement) seront soumises à l'Assemblée des délégués du mois de juin 2013
- Des séances d'informations plus détaillées seront organisées dans les différentes régions à l'automne 2012 et au printemps 2013





# Révision des Statuts et du Décret

# Ordre du jour

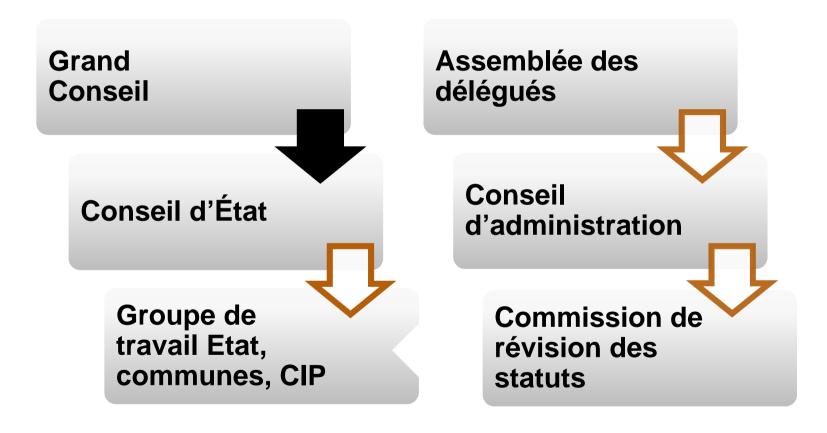
- 1. Introduction
- 2. Situation actuelle de la CIP
- 3. Nouveau droit fédéral et conséquences pour la CIP
- 4. Suite des travaux





# 4. Suite des travaux

# **Chantiers législatifs**







# 4. Suite des travaux

2<sup>e</sup> semestre 2012 : Séances d'information aux délégués dans les régions

Élaboration des Statuts et du règlement

30.09.2012 : Transmission du calendrier de mise en œuvre à l'As-So

1<sup>er</sup> semestre 2013 : Séances d'information aux délégués dans les régions

→ Projet de Décret au Conseil d'Etat accompagné du projet de Statuts

Juin 2013 : Assemblée des délégués: approbation des nouveaux Statuts

Grand Conseil: approbation du Décret

30.06.2013 : Remise du plan de financement à l'As-So pour validation

Juillet 2013 : Déclenchement des travaux informatiques spécifiques

2<sup>e</sup> semestre 2013 : Finalisation de la mise en œuvre

1.01.2014 : Entrée en vigueur du Décret, des Statuts et du règlement







# Ordre du jour

# 10. Propositions individuelles





#### Propositions de l'Office de Tourisme du Canton de Vaud

#### Proposition 1:

#### Etant donné:

- a) Le degré de couverture de la Caisse à 67.23% au 31.12.2011;
- b) Les contraintes légales obligeant la Caisse à un objectif de degré de couverture de 80% au 31.12.2051;
- c) L'incertitude régnant dans l'économie mondiale;
- d) Le ratio extrêmement faible de 2 actifs pour 1 retraité à la CIP (4 actifs pour 1 retraité étant plus usuel);
- e) L'espérance de vie des pensionnés actuels dont l'âge moyen est de seulement 70 ans et 6 mois au 1<sup>er</sup> janvier 2012;
- f) L'âge moyen des assurés actifs de 45 ans et 7 mois au 1<sup>er</sup> janvier 2012;
- g) L'espérance de vie moyenne de plus de 20 ans des nouveaux retraités;
- h) L'excédent de charges de l'exercice 2011 de CHF 85 millions après utilisation du solde de la réserve pour fluctuations de valeurs;





#### Propositions de l'Office de Tourisme du Canton de Vaud

## Proposition 1 (suite):

- i) La reconstitution nécessaire de la réserve pour fluctuation de valeur actuellement à zéro;
- j) Le calcul des pensions de retraites sur la moyenne arithmétique des traitements cotisants des 3 dernières années d'assurance donnant par conséquent droit généralement à une retraite bien supérieure aux cotisations effectivement versées durant les 30 premières années d'activité (primauté de prestations);

nous sommes particulièrement inquiets pour la retraite des 50% d'assurés actifs qui ont actuellement moins de 45 ans environ.

Nous proposons par conséquent que le passage à la primauté des cotisations soit étudié par la Commission ad'hoc, et que le choix soit donné à l'Assemblée des délégués.





# Réponse à la proposition 1 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

- → Question fondamentale qui concerne le plan de prévoyance appliqué par la Caisse.
- → Délais trop courts pour travailler sur deux scénarios diamétralement opposés.
- → Présentation des caractéristiques techniques des plans de prévoyance en primauté des cotisations et en primauté des prestations.





# Choix de la primauté « prestations » ou « cotisations » PRINCIPES

- Objectif constitutionnel
  - La prévoyance vieillesse, survivants et invalidité repose sur 3 piliers
  - 1<sup>er</sup> + 2<sup>ème</sup> piliers permettent de maintenir de manière appropriée le niveau de vie antérieur
- Distinction terminologique permettant une classification des plans de prévoyance basée sur le mode de calcul des prestations assurées
- Les deux types de plans peuvent être construits de telle manière à permettre d'atteindre en principe le même objectif de prévoyance





# Choix de la primauté « prestations » ou « cotisations » NOTIONS

- Primauté des prestations
  - Prestations assurées exprimées en pourcentage d'un salaire assuré (avec prise en compte de la durée d'assurance et le taux d'activité)
  - Niveau des prestations promis détermine le financement nécessaire
- Primauté des cotisations
  - Prestations assurées exprimées en pourcentage d'un avoir accumulé
  - Le financement prévu détermine le niveau des prestations attendu





Choix de la primauté « prestations » ou « cotisations » NOTIONS

Objectif de prévoyance

Primauté des prestations

Primauté des cotisations

Prestations promises

=

Prestations attendues

Financement nécessaire

\_

Financement convenu





# Choix de la primauté « prestations » ou « cotisations » PARTICULARITES

#### Primauté des prestations Primauté des cotisations Clarté sur le niveau Clarté sur le niveau du financement convenu des prestations promises Taux d'intérêt non garanti Taux d'intérêt technique garanti → Risque placement transféré → pression sur les placements sur les assurés Inclut souvent des éléments de Inclut rarement des éléments de solidarité entre les générations solidarité entre les générations → Remise en question cotisation → Re-examen des solidarités moyenne générale possible





# Choix de la primauté « prestations » ou « cotisations » CHANGEMENT DE SYSTEME

- Dans les autres institutions de prévoyance :
  - → Passage à la primauté des cotisations après la pleine recapitalisation, y compris réserve de fluctuation de valeurs, le changement de système de financement et la suppression des garanties des corporations publiques
- Transfert du risque lié à la politique de placement vers les assurés
- Aucune économie possible au niveau du plan si même objectif de prestation et rendement des capitaux équivalent
- Aucune économie possible sur les engagements en cours de la caisse (droits acquis)
- Coûts de passage techniques et administratifs importants liés au changement de système





# Suites de la proposition 1 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

- → Conseil d'administration unanimement favorable au maintien de la primauté des prestations.
- → Evolution et non révolution de la Caisse de Pensions.





# Suites de la proposition 1 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

- → Décision de l'Assemblée sur la proposition de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud.
  - Variante 1 : Soutenir la proposition de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud qui demande l'étude par la commission de révision des statuts du passage à la primauté des cotisations et que le choix soit donné à l'Assemblée des délégués.
  - Variante 2 : Soutenir la position du Conseil d'administration qui propose de maintenir le système de la primauté des prestations et de poursuivre les travaux pour permettre à la Caisse d'atteindre l'équilibre financier exigé par le nouveau droit fédéral.





#### Art 120 des statuts :

<sup>1</sup> Les votations et élections ont lieu à main levée. Toutefois le bulletin secret intervient soit sur décision du président soit si 60 délégués au moins le demandent.

- <sup>2</sup> Les votations ont lieu à la majorité absolue des voix.
- <sup>3</sup> Les élections ont lieu à la majorité absolue au premier tour et relative au second.





## Suites de la proposition 1 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

# Vote de l'Assemblée

# → Variante 1 :

Soutenir la proposition de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud qui demande l'étude par la commission de révision des statuts du passage à la primauté des cotisations et que le choix soit donné à l'Assemblée des délégués.





## Suites de la proposition 1 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

## Vote de l'Assemblée

## → Variante 2 :

Soutenir la position du Conseil d'administration qui propose de maintenir le système de la primauté des prestations et de poursuivre les travaux pour permettre à la Caisse d'atteindre l'équilibre financier exigé par le nouveau droit fédéral.





#### Propositions de l'Office de Tourisme du Canton de Vaud

#### Proposition 2:

Nous proposons que le projet de révision des Statuts permette d'agir rapidement et activement pour améliorer le degré de couverture de la CIP à court, moyen et long terme. Si les assurés actifs sont mis à contribution, nous proposons que la participation des bénéficiaires de rentes à la couverture des déficits soit également étudiée. Ceci afin d'éviter le report de la majorité du manque de couverture sur les assurés actifs et particulièrement les plus jeunes.





## Participation des bénéficiaires de rentes à la couverture du déficit

- Principe: les rentes accordées par la CIP bénéficient de la garantie des droits acquis
- Nouveau droit fédéral : pas de règles particulières permettant de faire participer les bénéficiaires de rentes à la recapitalisation de la CIP
- Participations possibles:
  - Règles restrictives en matière d'indexation future
  - Dissolution de la provision pour indexations futures (env. 18 mios)
- En cas de sous-couverture par rapport aux degrés de couverture initiaux : suppression possible des indexations accordées à bien plaire dans les 10 dernières années (NB: ne concerne pas les indexations statutaires ni celles financées par l'employeur).





#### Propositions de l'Office de Tourisme du Canton de Vaud

#### Proposition 3:

Actuellement, les membres du Conseil et les suppléants sont choisis de façon à représenter les diverses régions du canton, les diverses catégories d'employeurs et les diverses professions des assurés (cf. art. 122 al.3 des statuts).

Nous proposons que la prochaine modification des statuts intègre la parité des âges au sein du Conseil d'administration.

Cette parité devrait également être appliquée dans le cadre de la mise sur pied de commissions.





## Réponse à la proposition 3 de l'Office du Tourisme du Canton de Vaud

- → Art 122 al.3 des statuts : Les membres du Conseil et les suppléants sont choisis de façon à représenter les diverses régions du canton, les diverses catégories d'employeurs et les diverses professions des assurés.
- → L'ajout d'un critère supplémentaire lié à l'âge rendrait difficile la recherche de nouveaux administrateurs.
- → La diversité des compétences et des expériences professionnelles est essentielle et fait partie des règles de bonne gouvernance
- → Pas de restriction actuellement pour présenter un « jeune » candidat.





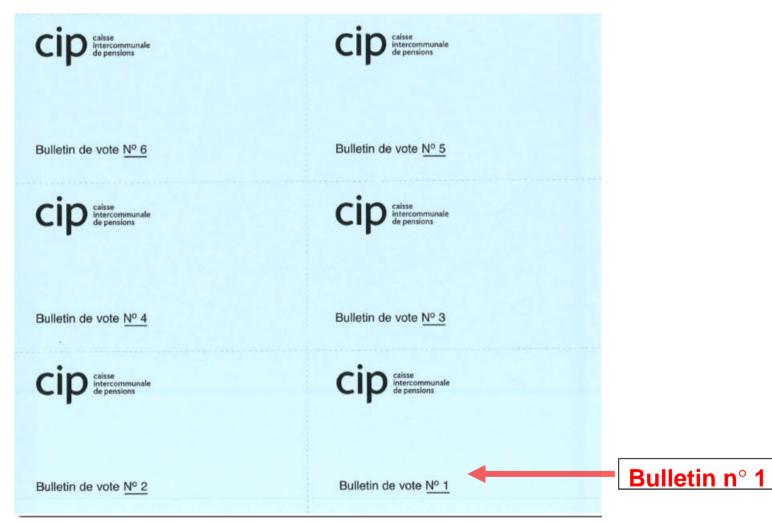
## Merci de votre attention.

Nous vous convions à la collation.





#### **Bulletins de vote**





Caroline 9 CP 288 - 1001 Lausanne Tél. 021 348 21 11 www.cipvd.ch